

УТВЕРЖДАЮ  
 Заместитель начальника управления образования  
 Е.М. Козяева  
 «20» 02 2020



**План мероприятий («Дорожная карта»)**  
 по сопровождению школ с низкими образовательными результатами и школ,  
 функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, расположенных на территории Новосибирского района  
 Новосибирской области на 2020 год и период до 2022 года

№ п/п	Мероприятия	Срок проведения мероприятия	Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат (по необходимости целевой индикатор)
1	2	3	4	5
<b>1. Организационно-управленческие мероприятия</b>				
1.	Разработка и утверждение муниципальной «дорожной карты» «Поддержка школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на 2020 год и период до 2022 года»	Февраль 2020 года	Управление образования	Утвержденный нормативный документ Протокол заседания Коллегии управления образования
2.	Комплексная проверка образовательной деятельности МКОУ Алексеевская ОШ № 4	Март 2020 года	Управление образования МКОУ «ИМЦ»	Комплексный анализ образовательной деятельности, выявление рисков
3.	Оказание консультационно-методической помощи в корректировке «Дорожной карты» Алексеевской ОШ № 4 по повышению качества образования	Март 2020 года	МКОУ «ИМЦ»	Разработана «Дорожная карта» по выходу из группы школ «роста»
4.	Оказание консультативной помощи по актуализации программ развития ОО, вышедших из кластера школ, показывающих устойчиво низкие образовательные результаты и находящихся в группе школ «роста»	Ежегодно июнь - сентябрь	МКОУ «ИМЦ»	Достижение ожидаемых результатов реализации программ развития школ
5.	Консультационно-методическая поддержка участия ОО, вышедших из кластера школ, показывающих устойчиво низкие образовательные результаты и находящихся в сложных	Ежегодно	МКОУ «ИМЦ»	Результативное участие ОО в региональных конкурсах, проектах, выставках

	условиях в региональных конкурсах, проектах, выставках и др.			
6.	Информационно-организационное сопровождение участия школ «роста» в реализации мероприятия 2.11 Государственной программы развития образования НСО на 2015-2025 годы	Ежегодно	МКОУ «ИМЦ»	Выполнение плана мероприятий («дорожной карты»)
7.	Мониторинг состояния системы УКО в ОО, включая самооценку	Один раз в квартал	Управление образования	Планирование работы площадок на основе мониторинга
8.	Заседание муниципального Совета по развитию образования по вопросам реализации муниципального Плана мероприятий («дорожная карта») «Поддержка школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на 2020 год и период до 2022 года»	Один раз в полгода	Управление образования	Протокол заседания муниципального Совета по развитию образования
9.	Организация консультационно-методического обеспечения корректировки и реализации школьных Планов мероприятий («дорожная карта») по повышению качества образования	Август 2020, 2021, 2022 гг.	МКОУ «ИМЦ»	Ежегодный утвержденный План консультационно-методического обеспечения
10.	Назначение куратора за школами указанной группы из числа методистов МКОУ «ИМЦ»	Февраль 2020 года	МКОУ «ИМЦ»	Утвержденный куратор
11.	Организация консультационно-методического обеспечения реализации школьных Планов мероприятий («дорожной карты») по повышению качества образования	В течение года	МКОУ «ИМЦ» МКОУ «ЦДиК»	Ежеквартальный отчет по организации консультационно-методического обеспечения
12.	Включение в стимулирующие выплаты педагогическим работникам указанной группы школ показателей, характеризующих результативность педагогов, работающих с детьми с ОВЗ, испытывающими трудности в освоении основных образовательных программ, в развитии и социальной адаптации, с учебными и поведенческими проблемами, и их семьями	Июнь 2020 года	Руководители ОУ	Локальные акты школ, регламентирующие указанные выплаты педагогическим работникам
13.	Разработка нормативных документов на муниципальном уровне по поощрению руководителей ОУ по результатам мониторинга школ «роста»	Ноябрь 2020	Управление образование	Разработаны нормативные документы
14.	Организация горизонтального (сетевого) партнерства школ, показывающих устойчиво низкие образовательные результаты и находящихся в неблагоприятных социальных условиях	Апрель 2020 года	Управление образование Руководители ОУ	Ежегодный План сетевого партнерства (взаимодействия) школ указанной группы
15.	Проведение ежегодных мониторинговых обследований на	Ежегодно	Управление	Своевременная корректировка

	муниципальном и школьном уровнях, направленных на оценку результатов реализации муниципального Плана мероприятий («дорожная карта»)	2, 4 квартал	образование Руководители ОУ	школьных Планов мероприятий («дорожная карта») Протокол заседания Коллегии управления образования
<b>1. Развитие кадрового потенциала руководящих и педагогических работников школ</b>				
1.	Обеспечение консультационно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих команд указанной группы школ	Ежегодно	МКОУ «ИМЦ» МКОУ «ЦДиК»	Ежегодный утвержденный План консультационно-методического сопровождения
2.	Внедрение индивидуальных планов профессионального развития педагога в зависимости от дефицитов и затруднений. Определение актуальных методических проблем	2 квартал 2020 года	МКОУ «ИМЦ» Руководители ОУ	Индивидуальные планы профессионального развития педагога
3.	Создание условий для своевременного прохождения курсов повышения квалификации, переподготовки руководящих и педагогических работников школ	Ежегодно	МКОУ «ИМЦ» Руководители ОУ	Перспективный План-график. 100% прохождение курсов повышения квалификации, переподготовки руководящих и педагогических работников школ (в течение последних трех лет)
4.	Организация повышения квалификации педагогов школ по модульным программам, направленным на повышение профессиональной компетентности педагогов: - работающих в малокомплектных школах; - работающих с детьми с ОВЗ, детьми, испытывающими трудности в освоении основных общеобразовательных программ, развитии и социальной адаптации, с учебными и поведенческими проблемами; - в области сопровождения и оценки индивидуального прогресса обучающихся; - в использовании технологий дистанционного обучения	Ежегодно	МКОУ «ИМЦ» Руководители ОУ	Увеличение доли педагогических работников школ, прошедших в течение последних трех лет повышение квалификации по модульным программам
5.	Создание условий для повышения квалификации педагогических работников школ	Ежегодно	МКОУ «ИМЦ» Руководители ОУ	Перспективный План-график. Увеличение доли педагогических работников с первой и высшей квалификационной категорией (в течение последних трех лет)

6.	Организация обучения педагогических и руководящих работников школ по реализации мероприятия 2.2 Федеральной целевой программе развития образования на 2016 – 2020 годы	Ежегодно	МКОУ «ИМЦ» Руководители ОУ	Увеличение доли педагогических и руководящих работников школ, прошедших обучение в рамках реализации мероприятия 2.2 (в течение последних трех лет)
7.	Вовлечение педагогов указанной группы школ в сетевые педагогические сообщества	Ежегодно	МКОУ «ИМЦ» Руководители ОУ	Увеличение доли педагогических работников школ, использующих в своем профессиональном развитии ресурс «Сетевые педагогические сообщества» (в течение последних трех лет)
8.	Проведение учителями мероприятий, направленных на повышение профессионального уровня учителей-предметников (мастер-классы, обучающие семинары и занятия после прохождения курсов повышения квалификации)	Ежегодно	Руководители ОУ	Повышение профессиональной компетентности педагогических работников школы
9.	Участие педагогических работников указанной группы школ в семинарах, вебинарах, совещаниях, конференциях различного уровня	Ежегодно	МКОУ «ИМЦ» Руководители ОУ	Повышение профессиональной компетентности педагогических работников школ. 100 % участие педагогов в мероприятиях
10.	Включение в районные методические семинары, совещания, мастер-классы вопросов - по профилактике школьной неуспеваемости; - по работе с детьми с ОВЗ; - по работе с детьми, испытывающими трудности в развитии и социальной адаптации, с учебными и поведенческими проблемами; - по сопровождению и оценке индивидуального прогресса обучающихся; - по поддержке и развитию одарённых детей; - по повышению учебной мотивации обучающихся	Ежегодно	МКОУ «ИМЦ» МКОУ «ЦДиК»	Ежегодный план мероприятий. Повышение профессиональной компетентности педагогических работников школ. 100 % участие педагогов в мероприятиях
11.	Участие педагогических работников указанной группы школ в районных конкурсах профессионального мастерства	Ежегодно	МКОУ «ИМЦ» Руководители ОУ	Включение мероприятий в ежегодный План работы управления образования.

				Увеличение доли педагогических работников, принимающих участие в районных конкурсах профессионального мастерства (в течение последних трех лет)
12.	Участие педагогических работников школ в областных, региональных, всероссийских конкурсах профессионального мастерства	Ежегодно	МКОУ «ИМЦ» Руководители ОУ	Увеличение доли педагогических работников, принимающих участие в конкурсах профессионального мастерства различного уровня (в течение последних трех лет)
13.	Проведение Дня открытых дверей в школах	Ежегодно	Руководители ОУ	Включение мероприятия в ежегодный план работы ОУ
14.	Проведение открытых уроков, мастер классов, педагогических мастерских учителями указанной группы школ	Ежегодно	Руководители ОУ	Включение мероприятий в ежегодный план работы ОУ
15.	Совершенствование профориентационной работы среди выпускников указанной группы школ по формированию положительного имиджа профессии учителя. Организация целевого набора с НГПУ	Ежегодно	Руководители ОУ	План профориентационной работы школы. Увеличение доли выпускников школ, обучающихся по целевому набору в НГПУ (в течение последних трех лет). Увеличение доли педагогических работников в возрасте до 35 лет в общей численности педагогических работников школы (в течение последних трех лет)
<b>2. Эффективное использование внутренних и внешних ресурсов</b>				
1.	Участие школ с УНОР в реализации мероприятий региональных проектов в рамках национального проекта «Образование»	Постоянно	Управление образования, Руководители ОУ	Включение мероприятий муниципальной «дорожной карты» по реализации региональных проектов национального проекта

				«Образование» в план работы школ (ежегодно)
2.	Организация взаимодействия с кафедрой управления образованием ГАУ ДПО НСО НИПКИПРО, ГКУ НСО НИМРО, ГБУ ДПО НСО «ОблЦИТ» в рамках реализации мероприятия 2.11 «Повышение качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, путем реализации региональных проектов и распространения их результатов» государственной программы НСО на 2015-2025 годы	Постоянно	Управление образования, МКОУ «ИМЦ»	Участие в мероприятиях, организованных кафедрой управления образованием ГАУ ДПО НСО НИПКИПРО, ГКУ НСО НИМРО, ГБУ ДПО НСО «ОблЦИТ»
3.	Обеспечение сетевого взаимодействия школы с УНОР со школами со стабильно высокими образовательными результатами на уровне муниципалитета	Со 2 квартала 2020 года	МКОУ «ИМЦ»	Повышение уровня профессиональной компетентности педагогических работников
4.	Организация взаимодействия в рамках регионального проекта с общеобразовательным учреждением г. Новосибирска – МАОУ Гимназией № 11 «Гармония» (РРЦРО по направлению «Создание модели гуманитарного образования», заместитель директора по научно-методической работе О.Г. Косиненко)	С 4 квартала 2019 года	Управление образования	Совместный план мероприятий учебно-методического центра МАОУ Гимназии №11 «Гармония» и управления образования (ежегодно). Включение мероприятий в план работы управления образования (ежегодно)
5.	Участие школ, в том числе педагогов, обучающихся, в различных конкурсах и проектах на муниципальном и региональном уровнях	Постоянно	Управление образования Руководители ОУ	Увеличение доли педагогов, обучающихся, участвующих в конкурсах и проектах
<b>3. Информационная открытость реализации Плана мероприятий («дорожная карта»)</b>				
1.	Обеспечение информационной открытости результатов реализации муниципального Плана мероприятий («дорожная карта») с использованием СМИ и Интернета	Постоянно	Управление образования МКОУ «ИМЦ»	Размещение информации на сайте управления образования, в СМИ
2.	Обеспечение информационной открытости результатов реализации школьных Планов мероприятий («дорожная карта») с использованием СМИ и Интернета	Постоянно	Управление образования Руководители ОУ	Размещение информации на сайтах школ, в СМИ

3.	Распространение и трансляция успешных практик деятельности педагогов и школ указанной группы; перевода школ в эффективный режим функционирования (развития)	Постоянно	МКОУ «ИМЦ» Руководители ОУ	Размещение информации на сайтах управления образования, на школьных сайтах, в СМИ
<b>4. Совершенствование психолого-педагогического сопровождения обучающихся школ и их семей</b>				
1.	Организация консультативно-методического обеспечения по психолого-медико-педагогическому сопровождению детей и семей в школах	Постоянно	МКОУ «ЦДиК» Руководители ОУ	Включение совместных мероприятий в ежегодный план работы ОУ
2.	Организация консультативно-методического обеспечения по разработке индивидуальных маршрутов обучающихся, обеспечивающих успешность достижения положительных образовательных результатов	Ежегодно	МКОУ «ЦДиК» Руководители ОУ	Разработанные индивидуальные образовательные маршруты
3.	Совершенствование внутришкольной системы оценки качества образования, ориентированной на выявление индивидуального прогресса обучающихся и использование полученных данных для повышения качества образования	Постоянно	МКОУ «ИМЦ» Руководители ОУ	Функционирование внутришкольной системы оценки качества образования
4.	Участие МКОУ «Алексеевская ОШ № 4» в реализации федерального проекта «Поддержка семей, имеющих детей» национального проекта «Образование» на муниципальном уровне	С января 2020 года	МКОУ «ЦДиК» Руководитель ОУ	Организована работа консультационного пункта на базе школы с января 2020 года
<b>5. Развитие социального партнерства и межведомственного взаимодействия</b>				
1.	Совместные мероприятия с учреждениями культуры, спорта, здравоохранения, расположенными на территории сельских поселений. Взаимодействие и совместная работа по организации летнего отдыха детей	Постоянно	Руководители ОУ	Включение совместных мероприятий в ежегодный план работы ОУ. Увеличение доли обучающихся и их родителей (законных представителей), принимающих участие в мероприятиях (в течение последних трех лет)
2.	Вовлечение общественно-деловых объединений и участие представителей работодателей в принятии решений по вопросам управления развитием общеобразовательных организаций	Постоянно	Управление образования Руководители ОУ	Формируется система сетевого взаимодействия и социального партнерства в школах «роста»

3.	Выявление семей, нуждающихся в помощи. Реализация индивидуальных планов помощи родителям (законным представителям) и детям	Постоянно	Руководители ОУ	Адресная помощи семьям и детям, оказавшимся в трудной жизненной ситуации
4.	Привлечение специалистов к решению проблем семьи и школы.	Постоянно	Руководители ОУ	Предоставление индивидуальной психолого-педагогической помощи семьям и детям, оказавшимся в трудной жизненной ситуации,
5.	Организация родительского просвещения. Организация участия родителей (законных представителей) в районных родительских собраниях. Организация сотрудничества с родителями (законными представителями) по вопросам качества образования)	Постоянно	Руководители ОУ	Увеличение доли родителей (законных представителей), заинтересованных в качественном взаимодействии со школой
6.	Организация дополнительного образования детей на базе образовательного учреждения	Постоянно	Руководители ОУ	Охват всех детей программами дополнительного образования

**Применяемые сокращения:**

УО – управление образования

ОУ – образовательное учреждение

МКОУ «ИМЦ» – Муниципальное казенное образовательное учреждение Новосибирского района Новосибирской области «Информационно-методический центр»

МКОУ «ЦДиК» – Муниципальное казенное образовательное учреждение Новосибирского района Новосибирской области «Центр диагностики и консультирования»